

**CYCLE**  
**« COOPERATION ET DEVELOPPEMENT »**  
**2011-2012**

## Contexte

Les approches du développement, son financement, l'aide au développement et la coopération évoluent rapidement et le panorama des acteurs au Nord comme au Sud se complexifie. Dans ce contexte il est important pour les responsables de l'action publique de partager et maîtriser ces approches et concepts de l'aide au développement, et de comprendre le rôle des différents acteurs.

Afin de renforcer le réseau d'acteurs de la coopération et du développement en France, le Ministère des affaires étrangères a créé en 1999 un cycle de formation et d'échanges d'expériences intitulé "Coopération et Développement" pour les cadres en situation de responsabilité dans les administrations, organismes ou structures en lien avec le dispositif français ou européen d'aide publique au développement.

Le Centre d'études financières, économiques et bancaires (CEFEB), université d'entreprise de l'Agence française de développement (AFD), a été choisi pour être l'organisateur de ce cycle de formation. Il contribue à sa conception et en assure l'ingénierie pédagogique. Il sélectionne les intervenants parmi les professionnels des institutions de coopération nationales ou internationales, les principales ONG intervenant dans le domaine du développement, et dans son réseau de chercheurs, universitaires et consultants spécialisés sur ces questions.

La formation proposée pour 2011-2012 offrira aux participants la possibilité d'actualiser ou compléter leurs connaissances et d'échanger avec d'autres professionnels au sein d'un forum d'experts où les questions relatives aux défis du développement seront abordées dans le cadre de discussions libres faisant une large place à la pluralité des approches et des points de vue.

## Public et objectifs

Le cycle « Coopération et Développement » s'adresse aux professionnels impliqués dans le développement, issus des ministères, organismes publics et privés, collectivités locales, centres de recherche et associations traitant de coopération et de développement ou étant amenés à œuvrer dans les pays du Sud, y compris les pays émergents, et qui souhaitent :

- actualiser et approfondir leurs connaissances sur les enjeux du développement (démographie, sécurité alimentaire, ressources naturelles, changement climatique, mondialisation des échanges, flux financiers, émergence de nouvelles puissances, conflits, etc.)
- réfléchir et échanger avec d'autres professionnels sur l'évolution de l'aide au développement (vision du développement, stratégies et logiques d'intervention, diversité d'acteurs, d'outils, de structures et de positionnements).

Les objectifs du cycle « Coopération et Développement » pour les participants sont de :

- connaître l'évolution de l'aide au développement en termes d'enjeux, de conceptions, d'acteurs et d'outils, et d'intégration des nouvelles problématiques
- enrichir sa connaissance à travers la confrontation d'experts, des échanges et des débats
- être capable de situer sa pratique dans l'environnement institutionnel et financier de l'aide au développement et gagner en pertinence, cohérence et efficacité grâce à des ressources documentaires et à une mise en réseau.

## Organisation et coût

Le cycle de 14 jours de formation se déroule en 3 modules de quatre à cinq jours, à savoir :

- module 1 : 18 – 21 octobre 2011
- module 2 : 23 – 27 janvier 2012
- module 3 : 19 – 23 mars 2012

Le premier module aura lieu au siège de l'AFD Paris, les deux suivants dans les locaux du CEFEB à Marseille.

Le coût est de 2100 euros par participant, hors frais de transport et d'hébergement.

## Programme :

Cette formation ambitieuse s'adresse à un public de responsables ayant déjà une expérience confirmée du développement (5-10 ans) ou une expérience technique et amenés à évoluer dans leur parcours professionnel de sorte qu'il devient essentiel pour eux d'avoir une vision plus large, transversale et plus actuelle de la problématique du développement.

Pour favoriser la réflexion et les échanges qui sont au cœur du projet de formation, celle-ci sera l'occasion de confronter les présentations de façon interactive. Les participants seront directement impliqués via l'élaboration de supports de réflexion (notes de synthèse, argumentaires, etc.) et des moments de capitalisation.

De plus, afin d'élargir le débat et de l'enrichir de points de vue diversifiés, il pourra être fait appel à des intervenants issus d'institutions étrangères.

Dépasant un exposé de l'existant, la formation s'attachera à discuter les limites des approches proposées et leurs alternatives. Chaque module sera organisé autour d'un fil directeur et commencera par une demi-journée de réflexion sur la problématique, à l'issue de laquelle les participants prépareront les questions qui seront débattues avec les intervenants.

Le fil directeur de l'ensemble du cycle sera « **Les problématiques du développement et les réponses apportées dans un environnement complexe** » ; la formation sera déclinée en trois modules : enjeux, acteurs et outils.

### 1er module (17 – 21 octobre 2011)

#### **Enjeux : Quels sont les enjeux du développement et comment la France et la Communauté internationale y répondent-elles ?**

En partant du document cadre de 2010 qui définit les objectifs et les instruments de la politique française de coopération, pour chaque axe développé ((i) Contribuer à une croissance durable et partagée, (ii) Lutter contre la pauvreté et réduire les inégalités, (iii). Préserver les biens publics mondiaux, et (iv) Promouvoir la stabilité et l'Etat de droit comme facteurs de développement.), on étudiera la vision française des enjeux et on la comparera à celle d'autres grands acteurs (Union Européenne et Chine) pour expliciter les différences ou convergences dans la perception des enjeux et dans la façon d'y répondre.

### 2ème module (23 – 27 janvier 2012)

#### **Acteurs : Qu'est-ce que la coopération et l'aide au développement dans un système devenu très complexe ?**

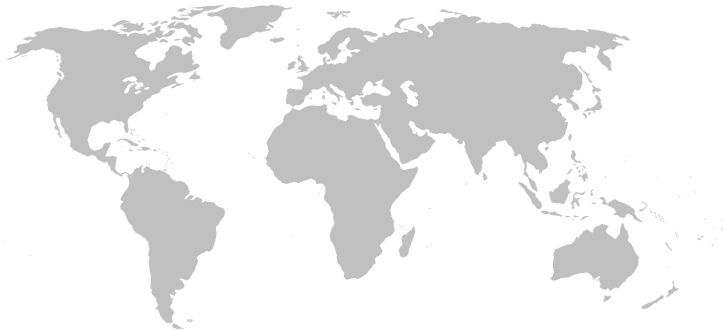
On commencera par décrire la complexité du paysage. L'offre des pays du Nord est complexe en termes de produit et par la diversité des acteurs. Les pays du Sud aussi voient se multiplier les bénéficiaires et partenaires potentiels alors que leur positionnement évolue. Ainsi, certains bénéficiaires sont eux-mêmes des pays donateurs dans leur région. Parallèlement, ces évolutions ont entraîné une remise en cause des anciens modèles d'intervention (d'où la réflexion sur l'efficacité de l'aide à la suite de la déclaration de Paris).

Comment structure-t-on la réflexion dans une telle complexité ? Avec qui doit-on échanger et négocier, et sur quelles bases ? Comment les intervenants multilatéraux et bilatéraux s'articulent-ils ? Comment les pays du Sud voient-ils la multiplicité des acteurs ? Comment la stratégie française a-t-elle pris en compte et gère-t-elle cette complexité ? Quels sont les acteurs de la coopération française, qui sont ses partenaires ?

### **3ème module (19 – 23 mars 2012)**

#### **Outils : Face à la multiplication des modes d'intervention, quelle stratégie adopter ?**

Quels sont les différents modes d'intervention ? (approche projet, approche programme, financement budgétaire, aide technique, prêt, garantie, don, etc.). Comment optimiser l'éventail des outils disponibles ? Quels sont les outils utiles et efficaces en fonction du contexte ? Comment évaluer l'action ? Quels sont les choix de la politique française ? Quelles sont les alternatives ?



#### **Contact :**

**Virginie DAGO**  
AFD/CEFEB  
04 91 13 17 67  
[dagov@afd.fr](mailto:dagov@afd.fr)

**CEFEB**  
10 Place de la Joliette  
Les Docks – Atrium 10.3  
BP33401  
13567 Marseille Cedex 02