

# PILOTAGE DES COLLECTIVITES LOCALES

## « LES OUTILS DE LA PLANIFICATION URBAINE »

MARSEILLE, DU 16 AU 27 AVRIL 2012

### Un parcours de formation dédié aux collectivités locales

Pour appuyer les collectivités locales dans leur rôle de maître d'ouvrage public et d'acteur majeur du développement, le **CEFEB**, l'université d'entreprise du groupe **Agence française de développement**, propose un parcours de formation inscrit dans le long terme.

Le parcours de **PILOTAGE DES COLLECTIVITES LOCALES** s'articule autour de trois thématiques spécifiques avec pour finalité de **renforcer les compétences managériales des collectivités participantes** :

- ➔ Les instruments de stratégie financière
- ➔ Les outils de la planification urbaine
- ➔ La gestion des services publics urbains

Ces modules s'adressent à des responsables dotés de compétence spécifiques au sein de la collectivité et mobiliseront tour à tour la direction générale des services, les services administratifs, les services financiers et les services techniques.



**Gilles Genre-Grandpierre**  
Directeur du CEFEB

*Les villes accueilleront près de 80% de la population mondiale d'ici quelques décennies. Pour être créatrice de richesses et d'emplois, cette urbanisation doit être maîtrisée et s'inscrire dans une perspective de croissance durable.*

*Cette maîtrise passe par une plus grande décentralisation et une gestion de proximité du développement des villes et des besoins en infrastructures afférents.*

*Dans cette perspective, l'**Agence française de développement** finance les collectivités locales qui contribuent à un développement des territoires urbains plus harmonieux et met en œuvre des programmes de renforcement de capacités des acteurs locaux, en particulier des responsables municipaux, à travers le **Centre d'études financières économiques et bancaires (CEFEB)** à Marseille et dans l'ensemble des pays couverts par l'**AFD**.*

## OBJECTIFS

L'intervention dans l'urbain mobilise des compétences très diverses à différentes étapes des projets. L'objectif général de la formation est de construire des «références» communes, entre les différents acteurs de l'urbain sur les enjeux les plus importants du développement urbain.

A l'issue de la formation, les participants:

- sont sensibilisés aux grands enjeux du développement urbain et à leur caractère pluridisciplinaire;
- comprennent la nécessité de traiter simultanément les problématiques de développement spatial et de mobilité urbaine;
- maîtrisent les spécificités des différents outils de planification urbaine;
- cernent les conditions-cadres pour le montage de grands projets urbains et d'opérations de restructuration;
- maîtrisent le caractère multi-modal des enjeux de mobilité urbaine (motorisée et douce, privée et collective);
- savent articuler les différents outils de planification et de régulation de la mobilité;
- sont capables d'anticiper les conditions de succès sur les thématiques urbaines.

*« La moitié des zones urbaines reste encore aujourd'hui à construire. Parer aux difficultés liées à la croissance des villes en tenant compte de toutes leurs fonctions*

**habiter, circuler,  
travailler, consommer**

*est une préoccupation majeure des collectivités locales. Un des éléments de réponse est la mise en œuvre d'une démarche stratégique ».*

## PARTICIPANTS

Le séminaire s'adresse à des **cadres intervenant sur les enjeux urbains** au sein des collectivités locales, des administrations centrales, des agences de maîtrise d'ouvrage déléguée ou des cellules d'exécution de projets.

Une expérience en ingénierie de projets urbains est fortement recommandée.

## PEDAGOGIE

Nos formations sont conçues autour d'approches théoriques participatives avec des mises en application pratiques.

Les participants s'approprient les techniques présentées et échangent sur leurs expériences professionnelles.

Pour garantir le caractère opérationnel de la présente formation, le CEFEB en a confié la maîtrise d'œuvre pédagogique aux bureaux Urbaplan et Transitec, structures intervenant régulièrement pour le compte de l'AFD à l'International sur des programmes de développement et de mobilité urbaine.



*« L'objectif de cette formation est de présenter, partager et discuter des différents instruments de planification et de gestion urbaines en tenant compte des spécificités de chaque contexte urbain. Les bureaux d'études TRANSITEC et URBAPLAN mettent au service de cette formation leur expérience développée principalement en Afrique subsaharienne et au Maghreb, et plus ponctuellement en Asie et en Amérique latine ».*

François LAURENT, Président d'Urbaplan,  
et Martin STUCKI, Directeur de Transitec

[www.transitec.net](http://www.transitec.net)

[www.urbaplan.ch](http://www.urbaplan.ch)

# PROGRAMME

## LES ENJEUX DU DEVELOPPEMENT URBAIN

La formation se concentre sur les principaux enjeux urbains contemporains, qui engagent les métropoles des pays développés comme celles des pays en développement:

### **La maîtrise du développement urbain et l'équité de l'accès aux services :**

Comment maîtriser la croissance urbaine et limiter l'étalement urbain ? Quels sont les outils de renouvellement et de restructuration urbaine ? Comment assurer un meilleur accès territorial aux services de base et garantir l'attractivité des villes ?

### **La mobilité urbaine :**

Comment gérer et planifier durablement les déplacements urbains ?

### **La ville durable : environnement et risques urbains :**

Quels sont les moyens d'action pour l'amélioration environnementale du cadre urbain ? Comment intégrer les risques urbains et les futurs impacts du changement climatique ?

## CONCEPTS, METHODES ET OUTILS

Les principales notions et concepts qui répondent aux enjeux urbains contemporains :

### **La planification stratégique et les politiques urbaines :**

Les préalables à la définition de politiques urbaines, les enjeux liés aux choix de développement, la planification à moyen et long terme dans un contexte incertain.

### **Les outils de mise en œuvre pour la planification et le suivi des projets :**

Les démarches existantes et les conditions de leur reproductibilité.

## APPROFONDISSEMENT DE THEMATIQUES SECTORIELLES

Urbanisme opérationnel

Grands projets urbains

Restructuration de quartiers précaires

Mobilité urbaine

Environnement et risques naturels



## MODALITES DE PARTICIPATION

Les personnes intéressées par cette formation prendront directement attache avec les représentants locaux de l'**AFD** dans leur pays pour faire acte de candidature. La clôture des inscriptions est fixée au **vendredi 17 février 2012**.

La liste définitive des candidats retenus pour cette formation sera établie d'un commun accord par le directeur d'agence et les équipes opérationnelles de l'**AFD**, sous réserve de l'accord de l'employeur sur les modalités de participation :

Le **CEFEB** se réserve le droit de ne pas assurer la formation si le nombre d'inscrits est inférieur à 20 personnes.

## LE CEFEB

Le Centre d'études financières, économiques et bancaires (**CEFEB**) est l'Université d'entreprise du Groupe **AFD** au service de sa clientèle, de ses partenaires et de son propre personnel.

Le **CEFEB** organise chaque année une soixantaine d'activités de renforcement de capacités et de formation en appui aux opérations de l'**AFD**, dont un Master professionnel et différents séminaires de courte et moyenne durée sur les thématiques phares de l'**AFD**.

Les secteurs concernés sont notamment la gestion des collectivités locales, le management des entreprises, les finances publiques, le secteur bancaire et la microfinance.

Le **CEFEB** est localisé à Marseille.

## CONTACT CEFEB DE LA FORMATION

### Virginie DAGO

Chef de projets pédagogiques  
Tél.: 04 91 13 17 67  
[dagov@afd.fr](mailto:dagov@afd.fr)

### CEFEB

Les Docks - Atrium 10.3  
10 Place de la Joliette  
13002 Marseille  
Tél.: 04 91 13 17 50  
Fax.: 04 91 13 17 78  
<http://www.cefef.org>

